

Plan Estratégico Buenos Aires Futuro

Coordinador: Dr. Juan Manuel Abal Medina (h)

Foro Metropolitano, 22 de Abril de 2005
Centro Cultural San Martín



QUÉ ES UN PLAN ESTRATÉGICO NUEVO CONTEXTO

- Globalización
- Nuevo rol de las ciudades como unidades político-administrativas
- Mecanismos de democracia participativa

PLANIFICACIÓN

Comprenden al menos 3 etapas

Instrumento para organizar a largo plazo las actividades

- Análisis de la situación de partida
- Evaluación de escenarios posibles
- Modificaciones a realizar en un horizonte temporal definido

- **Es un plan de Acción INTEGRAL en donde se encuentran el Gobierno y la CIUDADANIA.**
- **Es una herramienta de DESARROLLO LOCAL que TRASCIENDE las personas y las gestiones**

Planificación Estratégica Participativa de Ciudades

CUATRO CUESTIONES DE LA CIUDAD AUTÓNOMA DE BUENOS AIRES

- **Político-Territorial:** una ciudad dentro de una ciudad metropolitana
- **Político-Cultural:** superposición entre las identidades nacional y local
- **Político Administrativo:** gobierno provincial y/o municipal
- **Político-Institucional:** un gobierno centralizado para 3 millones de habitantes

QUÉ ES EL COPE?

Órgano consultivo creado por la Constitución de la Ciudad de Buenos Aires (art. 19), con el propósito de que los que componemos la sociedad civil dispongamos de un ámbito privilegiado para formular recomendaciones de políticas públicas para la Ciudad.

ARTÍCULO 19.- El Consejo de Planeamiento Estratégico, de carácter consultivo, con iniciativa legislativa, presidido por el Jefe de Gobierno e integrado por las instituciones y organizaciones sociales representativas, del trabajo, la producción, religiosas, culturales, educativas y los partidos políticos, articula su interacción con la sociedad civil, a fin de proponer periódicamente planes estratégicos consensuados que ofrezcan fundamentos para las políticas de Estado, expresando los denominadores comunes del conjunto de la sociedad. Sus integrantes se desempeñan honorariamente.

¿QUÉ ACTIVIDADES REALIZA?

La Constitución de la Ciudad fija una clara orientación para las actividades del Consejo:

- ❑ Formula recomendaciones o propuestas como un ente consultivo
- ❑ Elabora periódicamente Planes Estratégicos Consensuados
- ❑ Coordina la evaluación y seguimiento de los resultados
- ❑ Iniciativa legislativa
- ❑ Entabla relaciones y coordina acciones con otros organismos e instituciones

CRITERIOS EMPLEADOS EN LA METODOLOGÍA DE TRABAJO

- Definición de una visión consensuada → Valores y objetivos esperados para la Ciudad del futuro
- Identificación de áreas críticas → Situaciones problemáticas de la realidad sobre la que hay que operar
- Elaboración de lineamientos generales → Objetivos estratégicos o direccionales
- Propuesta de acciones tipo → Proyectos táctico-procesales / medidas o Líneas de intervención
- **Diseño de proyectos (2005)** → **Selección y elaboración de proyectos estratégicos según el PE 2010**

ASAMBLEA GENERAL

Presidente

Dr. Aníbal Ibarra

Vice-presidentes

Dr. Guillermo Jaim Etcheverry

Ing. Israel Mahler

Lic. Rodolfo Giunta

COMITÉ EJECUTIVO

Dimensión Física

- Evaluación Ambiental Estratégica (EAE)
- Banco de Tierras
- Reordenamiento del Transporte Público

Dimensión Económica

- Centros Comerciales a Cielo Abierto
- Descentralización de la defensa de los consumidores
- Programas de desarrollo de PYMES

Dimensión Institucional

- Sistema Electoral - Voto Electrónico
- Necesidades Jurídicas Insatisfechas
- Autonomía Plena

Dimensión Metropolitana

- Creación de un Foro Metropolitano de Planes Estratégicos
- Creación de una agenda de problemáticas metropolitanas

Dimensión Social

- Buenos Aires Patrimonio de la Humanidad
- Ley de Mecenazgo
- Observatorio sobre perfiles sociales
- Sistema de Salud Metropolitano
- Tratamiento integral de los residuos patogénicos

Género

- Generación de estadísticas que contemplen la segmentación por sexo

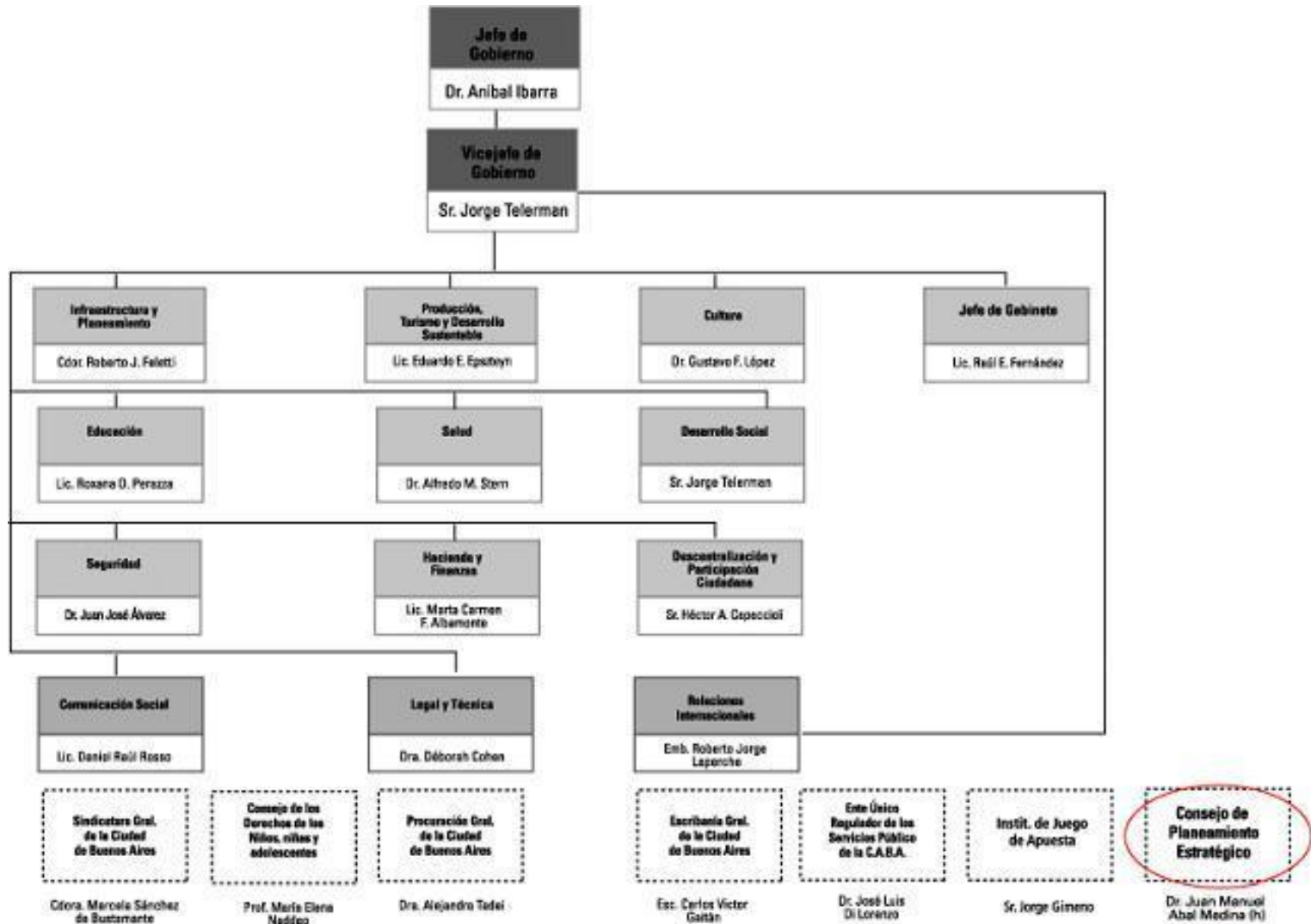
COMITÉ ACADÉMICO

**COORDINACIÓN
DEL PLAN ESTRATÉGICO**

Dr. Juan Manuel Abal Medina (h.)

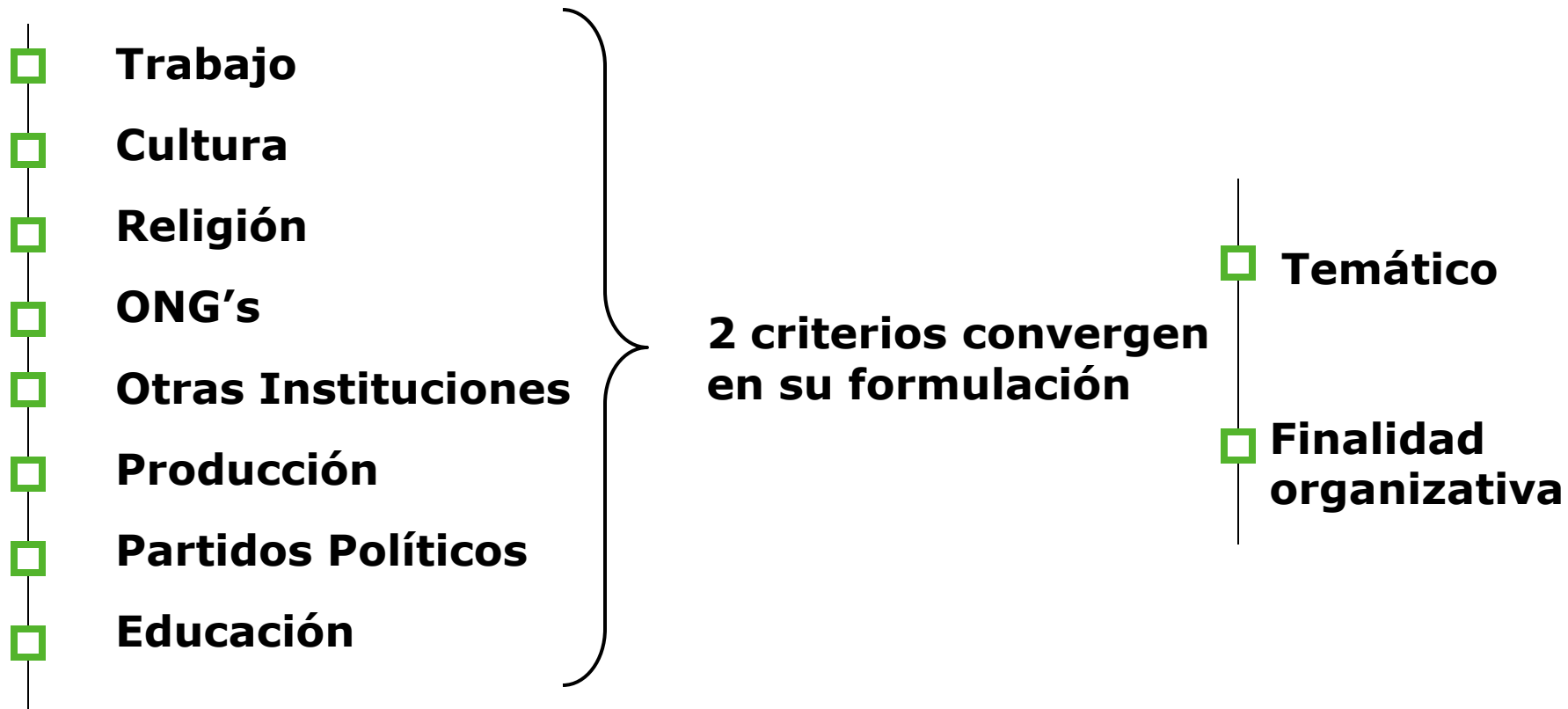
**GOBIERNO DE LA
CIUDAD DE BUENOS AIRES**

Organigrama del Gobierno de la Ciudad

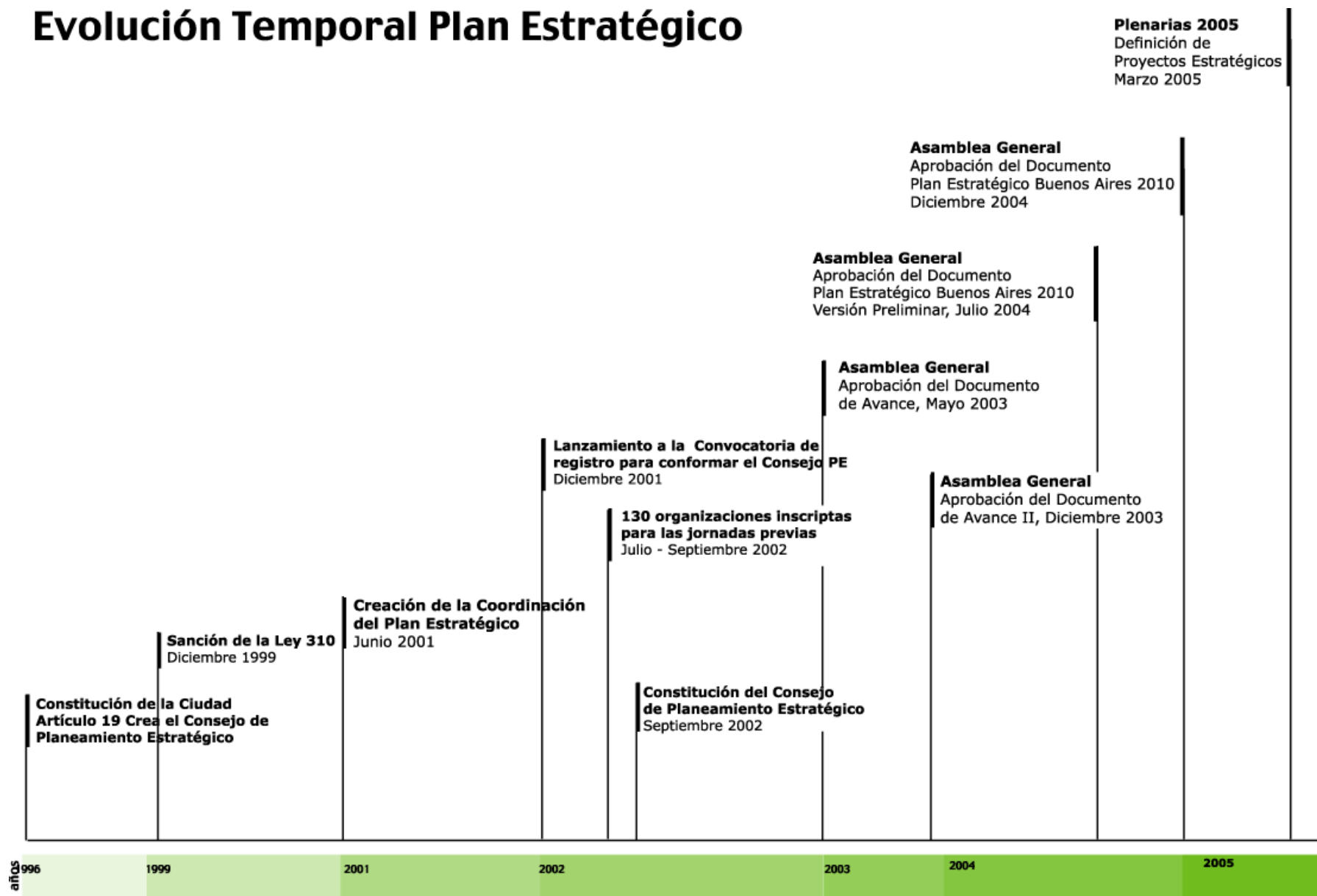


ESQUEMA GENERAL DE LA PARTICIPACIÓN EN EL CoPE

Forma de representación en el Comité Ejecutivo



Evolución Temporal Plan Estratégico



SÍNTESIS DEL TRABAJO

- Aprobación del Primer Plan Estratégico
- Vice-presidencia del CIDEU
- 171 organizaciones inscriptas
- Aumento de 25% de la participación en los grupos en el último año
- 122 reuniones de trabajo durante el 2004
- Difusión en medios masivos

DOCUMENTO PLAN ESTRATÉGICO 2010

Esquema del Documento

- Nueva Visión
- Buenos Aires Hoy:
Contextualización por Dimensión
- Áreas Críticas - Lineamientos -
Acciones Tipo
- Una Visión Integral: Propuesta de
Articulación
- Anexos



VISIÓN

*"Buenos Aires está en mí como un poema,
Que no he podido detener en palabras"*

*Jorge Luis Borges
(Fervor de Buenos Aires)*

"En el 2010 la Ciudad Autónoma de Buenos Aires será una democracia participativa que con equidad y respeto por la diversidad garantice la calidad de vida y el desarrollo de las potencialidades de sus habitantes. Integrada al área metropolitana, al país, a la región y al mundo, afianzará su pasado y se proyectará al futuro como una urbe multicultural. Sustentada en el trabajo, la creatividad y el desarrollo productivo será una ciudad construida por y para la gente."

Áreas críticas / lineamientos

AUTONOMÍA

- > Fortalecer la Autonomía de la Ciudad y Desarrollar Políticas Integrales de Seguridad y Justicia

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

- > Fomentar la Participación y el Control Ciudadano en la Gestión Pública Mediante la Descentralización Política y Administrativa. Mejorar la Representatividad y la Gobernabilidad, y Garantizar la Pluralidad Política

DISEÑO INSTITUCIONAL

- > Incrementar la Calidad de la Gestión Estatal por Medio de la Profesionalización de la Administración Pública

Áreas críticas / lineamientos

HÁBITAT

- > Mejorar el Acceso a la Vivienda y las Condiciones del Hábitat, Procurando una Superior Calidad de Vida para Todos los Habitantes, Prioritariamente los Sectores de Menores Ingresos

CALIDAD AMBIENTAL Y ESPACIO PÚBLICO

- > Mejorar la Calidad Ambiental desde una Perspectiva Metropolitana

PLANEAMIENTO URBANO

- > Reestructurar el Ordenamiento Territorial y el Uso del Suelo para Lograr una Ciudad más Equilibrada, Sustentable y de Calidad de Vida, a Través de la Instrumentación de Políticas de Planeamiento Urbano

GESTIÓN DEL TRANSPORTE Y DE SU INFRAESTRUCTURA

- > Promover la Convivencia de los Distintos Modos de Transporte, Incluidos los no Motorizados, Priorizando al Transporte Público y Atendiendo el Equilibrio entre la Economía, la Movilidad y la Calidad Ambiental

Áreas críticas / lineamientos

DESARROLLO, EMPLEO E INNOVACIÓN

- > Promover el Desarrollo Económico Social y Territorialmente Equilibrado, Atraer Inversiones Productivas y Crear Empleo
- > Mejorar la Capacidad de los Sectores Económicos Locales para Generar Empleo, Innovar e Insertarse Competitivamente en la Economía de la Ciudad, del País, de la Región y del Mundo

POLÍTICAS FISCALES Y DE ORDENAMIENTO ECONÓMICO

- > Acrecentar la Previsibilidad y Efectividad de las Políticas Fiscales y de Ordenamiento y Promoción de las Actividades Económicas

Áreas críticas / lineamientos

SALUD

- > Promover y Optimizar la Utilización de los Recursos del Sistema de Salud para Garantizar el Acceso de la Población, Instrumentando Políticas de Prevención Integral y Redes de Atención Primaria

EDUCACIÓN

- > Consolidar un Sistema Educativo Democrático, Articulado, Accesible, Pertinente y de Calidad para toda La Ciudad que Promueva el Desarrollo Integral de la Persona

POLÍTICAS SOCIALES

- > Propender a la Equidad Social a Través del Desarrollo Humano, la Participación de todos los Actores y el Respeto por la Diversidad

CULTURA

- > Sustentar el Derecho a la Cultura para todas las Personas y Promover los Valores Culturales que nos Identifican, a través del Pluralismo, la Participación y el Respeto a la Ley

Áreas críticas / lineamientos

GÉNERO

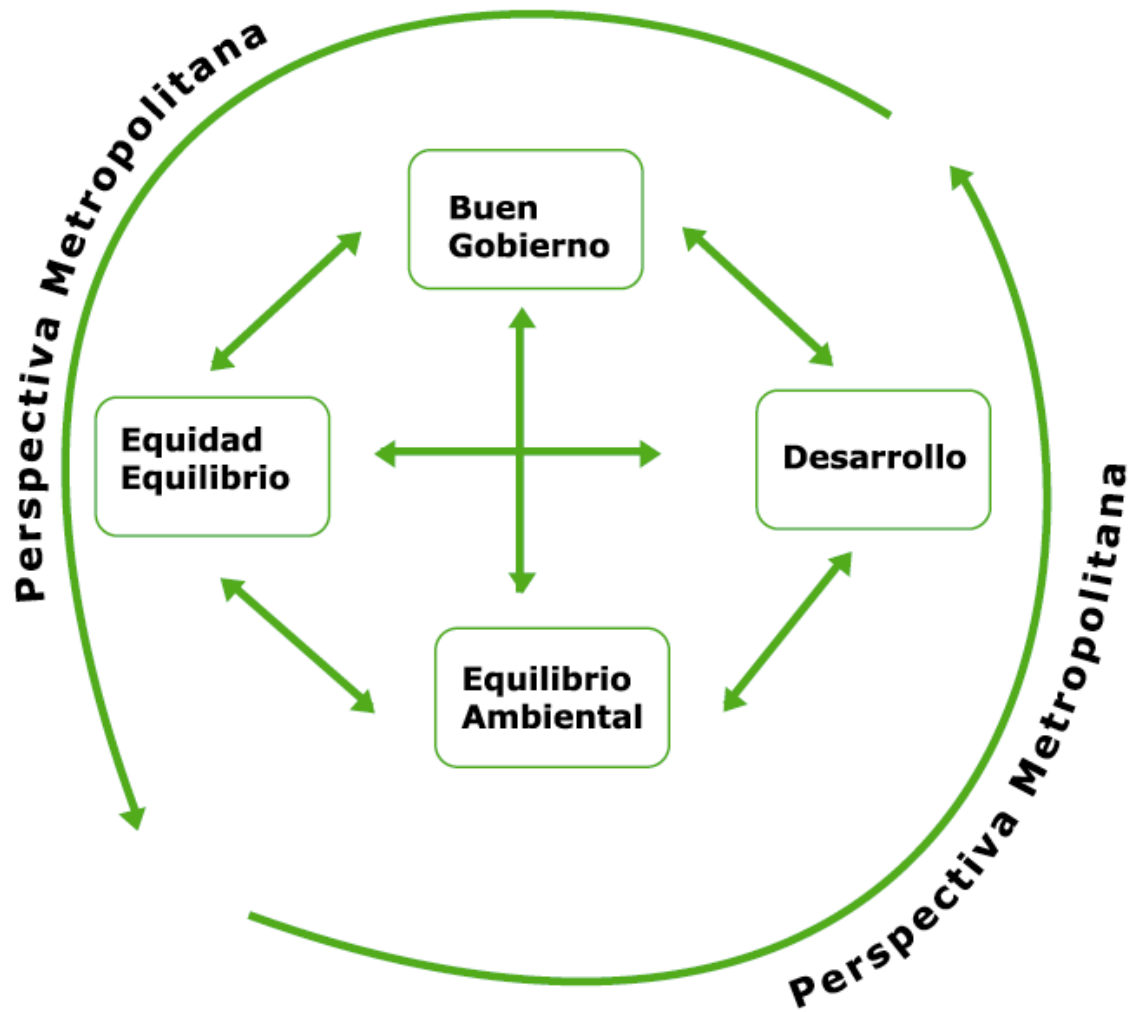
- > Incorporar la Perspectiva de Género en la Formulación e Implementación de las Políticas Públicas
- > Impulsar Campañas de Sensibilización y Concientización
- > Instrumentar Políticas de Igualdad de Oportunidades

Áreas críticas / lineamientos

PLANIFICACIÓN, COORDINACIÓN Y GESTIÓN INTERJURISDICCIONAL DE LA CIUDAD METROPOLITANA BUENOS AIRES

- > Promover la Existencia de Instancias Jurídicas y de Gestión Interjurisdiccionales para los Temas que Precisan Tratamiento a Nivel Metropolitano

Núcleos Estratégicos



MODALIDADES DE INTERVENCIÓN DEL ESTADO

- Acciones ejecutoras de normativa vigente
- Acciones reformadoras de normativa vigente y de sus criterios de aplicación
- Acciones impulsoras de legislación, programas y proyectos nuevos
- Acciones de coordinación entre distintos actores gubernamentales y/o de la sociedad civil
- Acciones de concientización y difusión

PROYECTOS EN ELABORACIÓN

□ Dimensión Institucional

- Sistema Electoral - Voto Electrónico
- Necesidades Jurídicas Insatisfechas
- Autonomía Plena

□ Dimensión Física

- Evaluación Ambiental Estratégica (EAE)
- Conformación de un Banco de Inmuebles Edificados y Tierras disponibles para su utilización
- Buenos Aires Patrimonio de la Humanidad

□ **Dimensión Económica**

- Promoción de los Centros Comerciales a Cielo Abierto
- Fortalecimiento y ampliación de la descentralización de la defensa de los consumidores y usuarios
- Programas de desarrollo de PYMES: aumento de su competitividad y capacidad de generar empleo

□ **Dimensión Social**

- Ley de Mecenazgo
- Observatorio sobre perfiles sociales
- Sistema de Salud Metropolitano
- Aplicación de la normativa vigente en el tratamiento integral de los residuos patogénicos producidos por prácticas médicas

□ **Dimensión Metropolitana**

- Creación de un Foro Metropolitano de Planes Estratégicos
- Creación de una agenda de problemáticas metropolitanas

□ **Género**

- Generación de estadísticas que contemplen la segmentación por sexo
- Impulsar Campañas de Sensibilización y Concientización

ALGUNAS CLAVES DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- **Romper con la planificación tradicional:
Proceso dinámico y cambiante-proyectos multiactor**
- **Articulación entre gestión y participación**
- **Resultados a corto, mediano y largo plazo**
- **Reglas de juego claras que generen confianza**



Coordinación del Plan Estratégico de la Ciudad de Buenos Aires

Bolivar 191 Piso 1º

Teléfono: 4342-8624

Fax: 4342-9304

E-mail: planestrategico@buenosaires.gov.ar / www.buenosaires2010.org.ar