

## I FORO METROPOLITANO

### "CONSTRUYENDO CAPITAL SOCIAL PARA LA GRAN BUENOS AIRES"

Golden Center Parque Norte – Ciudad de Buenos Aires  
10 y 11 de septiembre de 2001

#### **Apertura / palabras de Leandro Popik, director ejecutivo de la Fundación Metropolitana y de Pedro Del Piero, presidente de la Fundación Metropolitana**

##### **Leandro Popik**

Buenas tardes y muy bienvenidos a la apertura del Foro Metropolitano. Es un honor estar acá en nombre de un equipo de trabajo que prácticamente conforma la Fundación Metropolitana entera, que con tanta dedicación armó este encuentro desde que empezamos el año, coincidiendo con el surgimiento de la institución en febrero.

Quiero además agradecer la presencia de todos ustedes. La verdad es que en un día como hoy, cuando mañana es el evento en sí, que hayan venido a la apertura es muy importante, y por eso les agradecemos mucho la presencia. Quisimos hacer esto porque es el primer año del evento. Por esa razón decidimos desdoblarlo y hacer hoy una convocatoria a amigos, además hay gente que está inscripta para participar de todo el evento. Pero mañana seguramente va a haber mucha más personas que van a participar del evento en sí. Pero si hoy logramos sacar lo protocolar con este acto, mañana podemos venir desde primera hora e ir a lo central, que es lo que nos convoca.

La Fundación Metropolitana nació a principios de este año con la visión de mejorar la gestión de lo público en la "Gran Buenos Aires". Con un fin que es convertirla en una región más rica en calidad de vida, lo cual significa hacerla más competitiva en la economía global y también que sea más justa y más inclusiva para todos sus habitantes. Nosotros tratamos de aportar, esencialmente mediante el estudio a fondo de los temas públicos centrales, de aquellos que constituyen el dominio de lo público. En función de esas investigaciones, presentar información a los decisores públicos, propuestas a los decisores públicos y espacio de intercambio de ideas y de propuestas entre el ámbito público y no público, para que entre todos podamos llegar al consenso en torno a planes estratégicos, es decir a largo plazo, que nos permita encontrar el desarrollo sustentable.

Sabemos que los problemas de nuestro país y de nuestra región no se resuelven de un día para el otro. Entonces queremos levantar la mirada y en torno a esto construir consensos. Los cambios de gobierno, los cambios de administración no deberían significar que se corran los grandes proyectos. Para eso, los ciudadanos tenemos que participar y articularnos mejor. Y por eso construir "Capital Social para la Gran Buenos Aires". Por eso, es necesario tratar de forjar vínculos más sólidos. Mañana vamos a trabajar los temas centrales según los define la ciudadanía. Hoy lo principal es el desempleo, o los ingresos bajos. En segundo lugar, la seguridad.

La comisión uno, en la sala uno va a estar trabajando en como generar empleo, en como generar inversión, como hacemos para generar un desarrollo económico sustentable y viene justo detrás de un panel que después va a mencionar Pedro del Piero sobre el tema. La comisión dos, va a estar trabajando en como hacemos para hacer una Gran Ciudad más segura y al mismo tiempo más justa cuando hay tanto para cambiar en la justicia.

La tres, como mejorar la educación y la cultura, cuando sabemos que gran parte de los problemas que tenemos parten del nivel educativo y cultural de la población o de grandes segmentos de la población. O que en todo caso en el mundo en que estamos metidos por mas que nuestro nivel cultural educativo sea bueno ya no alcanza porque hoy la información y el conocimiento son lo determinante. La comisión cuatro, "Salud y Desarrollo Social", cuyo punto de

partida es la salud y el desarrollo social, pero focalizado principalmente en la atención de las dificultades más urgentes.

La cinco, "Ambiente y Urbanismo", que quizás en encuentros de esta naturaleza, se realizan mas espacios de intercambio entre expertos de medio ambiente o de urbanismo. Pero en general no se realizan en un contexto donde poder analizar las relaciones entre distintas áreas temáticas, porque el problema de la educación y la cultura afecta al medio ambiente. Problemas en la forma en que desarrollamos económicamente nuestra comunidad genera problemas en el medio ambiente y en el planeamiento urbano. Y esta es la riqueza del Foro Metropolitano. Hacemos "foritos" temáticos, pero la riqueza de este espacio se encuentra en que también sea un lugar para analizar sistémicamente los procesos que se están dando.

Y la Comisión seis, que se va a focalizar en torno a la infraestructura y el tránsito, que son los grandes dolores de cabeza de todos los habitantes de la región y de todas las grandes ciudades de Latinoamérica. Muchos de los problemas que tenemos son comunes. Pero lo importante es la gestión pública de lo local, que es ahí donde nosotros podemos hacer más para cambiar las cosas. Entonces es importante no desaprovechar esta oportunidad que todavía tenemos en este mundo globalizado. Queremos el Foro sea productivo para cada participante, en lo personal y para su organización. Que de acá salgan cosas positivas para las organizaciones que representan. (Y para no tener culpa de estar reunido un día para juntar cabeza con los otros protagonistas de la región).

Queremos que saquen provecho. Cuando uno difunde las ideas y lo que tiene en marcha, en general se genera mucho. Ojalá surjan muchas sociedades, que no se van a dar de un día para el otro, pero de los vínculos que surjan acá, sociedades, proyectos en conjunto, que por hacerse entre partes sean más eficientes de lo que hubieran sido y más efectivos. Pero sobre todas las cosas, el anhelo de crear el Foro es para que cada uno aporte algo al bien de los doce millones de habitantes que están acá. Que los consensos que se generen, los planes y las energías redunden en acciones concretas en beneficio de los doce millones de habitantes que vivimos en la "Gran Ciudad".

Y para eso les pedimos que sean protagonistas. Mañana es un día de trabajo en el Foro Metropolitano. No venimos a escuchar, venimos a participar, todos los inscriptos que son un grupo riquísimo de gente, y con solo mirar la nomina de inscriptos que superan los doscientos, es impresionante ver no solo el calibre de la gente que hemos convocado sino la heterogeneidad del grupo que inicialmente se inscribió. Gente de distintos Municipios del Gran Buenos Aires; creo que todos los municipios del gran Buenos Aires, que son veinte y tres, tienen a alguien en esa nómina, desde concejales hasta miembros de un ejecutivo municipal o provincial de la ciudad o de la Nación, o legisladores. Y desde ya del ámbito privado, empresas, organizaciones sociales y organizaciones académicas, que fueron una gran propuesta nuestra que estén y por suerte en los stands se refleja una participación de varias universidades con las que nosotros en la Fundación interactuamos y que nos nutren de saber.

En cada una de las comisiones el protagonista son los distintos participantes. Entonces les pedimos que vengan para exponer sus ideas y defender sus visiones y diagnósticos, además de escuchar atentamente. Les pedimos que vengan como ciudadanos y conciudadanos, además de venir con el sombrero de la institución que representan.

Y también les pedimos que partamos todos desde el punto de que estamos todos en líneas generales muy de acuerdo acerca de que tipo de cosas necesitamos, a donde nos gustaría llegar, mas allá de nuestras diferencias de visión de cómo se llega. Porque todos queremos una educación mejor, todos queremos que los índices de salud mejoren, que el tránsito sea mas ordenado o por lo menos más llevadero, todos queremos que haya menos humo, todos queremos que haya menos ruido en las calles. Todos queremos que haya mas subtes y mejores interconexiones con el resto del sistema de transporte. Todos queremos que haya mas empleo y mejores salarios. Todos queremos que las calles sean más seguras. Entonces es cuestión de venir, y partiendo de ahí, ver como hacemos para construir soluciones, como pensamos en la agenda y como nos ponemos a trabajar articuladamente en función de planes.

Cierro con esto, si identificamos en la palabra "polis", la raíz de la palabra política, definitivamente mañana va a ser para mí un gran acontecimiento político, porque se reúnen

personas de distintos sectores de nuestra "gran Polis" para discutir cómo hacemos para forjar un mejor destino para todos.

Con esto les quiero agradecer a todos por estar acá, muy especialmente a todas las empresas, organizaciones y personas que hicieron que todo esto sea posible. Agradecerles a ellos muy especialmente y agradecerles de vuelta por haber venido, porque el evento es mañana y muchos podrían haber dicho para qué ir a un cocktail de apertura a escuchar discursos y a comer un par de masitas, que siempre en los cocktails de apertura faltan y uno se va con hambre, total nos vemos mañana. Además es en Parque Norte, que no es fácil de llegar y eso en parte es el atractivo de este lugar más allá de que estéticamente e infraestructuralmente es genial para el encuentro, el hecho que esté lejos lo pensamos justamente para que nos podamos alejar un poquito del bullicio y de la urgencia de que nos llamen, porque estamos a tres cuadras de donde trabajamos, para poder levantar un poco la mirada, pensar en grande., porque si no pensamos en grande no vamos a lograr grandes cosas.

Les agradezco a todos, y mañana se cumplen ciento trece años de la muerte de Sarmiento, y yo pienso que la mejor manera que rendir homenaje a quien además de ser un gran educador fue un hombre de la infraestructura, del medio ambiente, de la salud, del desarrollo económico, es hacer esta juntada para tratar de mejorar los problemas. Creo que si Sarmiento estuviera viendo esto se estaría regocijando en su tumba alegre de que se este haciendo la primer edición anual del Foro Metropolitano.

Los dejo con Pedro Del Piero y muchas gracias por su atención, y muchas gracias.

## **Pedro del Piero**

Amigos y amigas de la Fundación Metropolitana, muy buenas noches, bienvenidos. Ante todo, ustedes saben el empeño personal que tengo puesto en recuperar la política. La Fundación Metropolitana nació con esa idea y hoy presenta en sociedad una actividad que esperamos sea pueda repetirse todos los años con un objetivo muy concreto que, en parte Leandro describió, y yo me voy a permitir concretar.

Este Foro es un foro de ustedes, no nuestro, no hemos hecho una convocatoria abierta a cualquiera que quiera venir a escuchar conferencias o discursos acerca de los problemas regionales, los hemos convocados a ustedes por la calidad de decisores que ustedes tienen, ya sea públicos y privados, y hemos tenido la gran satisfacción, como dijo Leandro, que en esta primera juntada o convocatoria, ya inscriptos formalmente, con ciertas restricciones porque cobramos entrada, toda esas cosas que uno a veces supone son la forma de comprometer más al que viene, supera los doscientos inscriptos para trabajar un día completo además de todos los equipos que se han constituidos desde coordinadores y disparadores de temas, hasta pasantes para poder juntar las conclusiones y poderlas tener mañana a última hora para que ustedes se las puedan llegar.

Esperamos nosotros, como ya manifestó Leandro, que esto sea de una gran utilidad para la responsabilidad que cada uno de ustedes tiene, y por sobre todas las cosas que redunden en un beneficio para los habitantes de la Región. Yo redondeo la idea de la misión de la Fundación Metropolitana marcando claramente que nuestro propósito es ser articuladores de las enormes potencialidades instaladas que hay en esta Región.

Queremos colaborar al máximo para lograr políticas públicas aptas para el beneficio de la gente, no venimos a duplicar el trabajo de nadie, esto tiene que quedar muy claro, queremos erradicar ese mal argentino que cuando se ve que hay una pequeña cadena de empanadas que empieza a funcionar la ciudad se brota de negocios que venden empanadas. Este es un terrible mal nuestro que en vez de ser innovadores somos copiadore. Si todo marcha bien todos los años vamos a volver a juntarnos en septiembre y nos vamos a juntar para repasar si lo que hicimos el año pasado fue correcto porque con mis cincuenta y tres a cuesta voy a bajar la ansiedad de los veintiocho de Leandro; no vamos a discutir en profundidad los temas, la idea es hacer la agenda, es hacer la lista, ordenar las temáticas. Si somos capaces de darle prioridades, y en todo caso dejar apuntado modos de abordajes, porque creemos que este es el primer paso hacia una visión sistémica de los problemas regionales.

Por supuesto que del trabajo de todos nosotros va a depender del éxito de la iniciativa; nosotros nacimos con una convocatoria y vamos a seguir convocando toda la vida. Esta institución no es una institución que baja línea, esta es una institución que convoca y que articula y coordina y ayuda a construir consensos. Ni hablemos que cuando se trata de lo regional esa construcción de consensos no puede ser de otra manera que con un fuerte espíritu plural. Incluso voy a usar una palabra que esta muy de moda, la transversalidad, con espíritu muy transversal, pero no sólo en lo político sino también en lo sectorial. Y en esto, con un claro propósito de dejar definitivamente afirmado que las políticas públicas son fruto de un esfuerzo de lo público y de lo privado, incluso para que empecemos a madurar un poco, y además de seguir pegándole a los políticos como corresponde, también asumamos la propia responsabilidad que a cada uno nos toca.

Para que esto suceda, es decir, que podamos construir consensos, inevitablemente tienen que estar en las jornadas de trabajo, como en la de mañana, y todas las que sucesivamente ocurran, y los proyectos de aplicación inmediata que pongamos en marcha, o en la construcción de esa enorme base de vínculos y datos que pretendemos sean una herramienta muy eficaz para la producción colectiva, decía, tienen que estar presente los intereses reales, tienen que estar presente los saberes, los saberes adecuados, lo de la academia y los de la profesión que están en la frontera del conocimiento y que están sustentados científicamente, y tienen que estar presente muy ponderadamente la opinión pública.

Es decir, la opinión pública que tiene que ver, porque en estas épocas de lo mediático, parece que la opinión pública es la tapa de Clarín o de La Nación, y eso no es la opinión pública, muchas veces descubrimos que eso es otra cosa. Cuando decimos opinión pública ponderada decimos aquellos que están involucrados en la situación, los ciudadanos que sufren una determinada postergación en términos de legitimidad de su representación política hasta los usuarios que pagan tarifas que no corresponde por los servicios que no reciben. Yo auguro un buen trabajo, vamos a tener mañana en la apertura un interesantísimo panel sobre competitividad. Y es audaz el título, es "Competitividad en la economía global", pero le hemos pedido a los que intervengan en el panel que traten de anclar el tema, no situarlo, sino anclarlo a nuestra realidad metropolitana. Va a ver una exposición de cuarenta minutos de Juan Llach, un hombre que ha trabajado este tema desde hace muchos años y que tiene solvencia para decirnos cosas y que lo va a desarrollar en dos ejes, "ciudadanía fiscal" y "formación de recursos humanos".

Y después, durante cincuenta minutos esperamos que polemiquen con él, Beatriz Nofal, Jorge Remes Lenicov y Arnaldo Bocco. Al mediodía vamos a tener una charla de Daniel Sabsay, con la idea de que con su calidad de hombre del derecho nos hable del entramado institucional para la Región Metropolitana. Esos son los dos únicos plenarios. Después, a la mañana y a la tarde, es el tiempo de las reuniones de trabajo como les planteó Leandro. Quiero simplemente dejar planteadas, en términos de reflexiones, tres balizas. Llamamos balizas a lo que nos va marcando el camino, lo que no sirve para encontrar un rumbo. Nosotros creemos que lo regional está todo por hacer, hay que encontrar un rumbo que tiene que ver, desde la idea y la definición de Región, hasta cuáles son los componentes que efectivamente en esta región hacen a la equidad y a la competitividad.

La primera baliza se refiere a una frase que hemos escuchado muchas veces, pensar globalmente y actuar localmente. Viene desde principios de la década del noventa y eso trajo solapado un riesgo muy importante, porque es cierta la afirmación, hay que pensar en términos globales y actuar en términos locales. Pero cuidado con lo que puede venir solapado que es "ustedes actúen de acuerdo con lo que nosotros pensamos". Este es el nuevo modo de dominación que no digamos que existe, está en marcha, que puede ocurrir. Por eso, nuestra convocatoria a esta frase es repensar lo local, y ahí sí, inmediatamente ir al análisis de la tensión entre lo global y lo local. Al darnos cuenta que las instancias nacionales han perdido legitimidad, soberanía y fuerza, en términos de poder defender ante lo global determinados tipos de posiciones e intereses. Si lo nacional falla, ni hablar de lo que puede pasar en lo local, imaginemos los condicionamientos macroeconómicos y financieros en el ámbito de un municipio del gran Buenos Aires.

Sin embargo, nosotros estamos convencidos que desde lo local hay nichos de resistencia para construir y para poder afrontar el pensamiento global provechosamente. Por eso es

que hablamos de que un componente importante para la gobernabilidad es la defensa de la identidad. Hay identidades locales, que en muchos casos se pueden convertir en buenos productos de venta. Hay un tema que es clave además, que es el que me referí al principio, que es la refundación de la política, la política solo se puede refundar con la legitimidad ciudadana. Y no hay mejor legitimidad ciudadana que la conseguida con el servicio prestado correctamente al ciudadano. Yo me juego porque la política se recompone desde lo local, que es donde hay mayor proximidad, mayor control y mayores posibilidades efectivas y eficaces para aunque sea un comienzo, porque obviamente hay que reconstruir lo nacional, no hay ninguna duda, probablemente sobre las patas o acentuados sobre el diseño de lo regional, el federalismo del futuro, no del pasado. Porque no tengo ninguna duda que desde lo local, desde los intendentes, de los concejales, en el fuerte involucramiento de los sectores privados, concluyendo el marketing de lo urbano, desde allí se puede recuperar la política.

No se me escapa el dato que hay una terrible tensión distributiva. Estamos en nuestra región en los extremos de la riqueza y de la pobreza, y diría de la miseria y de la exclusión. Este es un dato que para repensar lo local también tiene que ser prioritario. Y por último, en este tema de la baliza de pensar globalmente y actuar localmente pero repensando lo local, hay un eje de trabajo que ya mencionó Leandro y que no nos vamos a cansar de repetirnos, que es una ecuación, que es "equidad y competitividad". Acá lo menciono, lo dejo marcado, estamos haciendo en definitiva una suerte de lista de conceptos y digo que si somos capaces de repensar lo local, vamos a ir rápidamente a una idea que es la segunda de las balizas que es buscar un equilibrio territorial.

Hoy en día, los territorios se tienen que pensar como unidades de gestión, territorios que como unidades de gestión compiten con otros territorios y con un objetivo muy concreto que es la obtención de inversiones, herramienta fundamental para poder desarrollar una región, un espacio. Por eso antes mencionaba la necesidad de la conjunción de lo público y lo privado para construir un marketing urbano, para que haya una oferta territorial atractiva que sea capaz de convocar las inversiones necesarias para el desarrollo. No hay posibilidad de equidad y de competitividad si no hay crecimiento, y viceversa. Es un juego permanente de realimentación.

De todos modos no es suficiente con esto. Tenemos que tener conciencia de lo que significa para el equilibrio territorial el acceso, la conexión y la conectividad. Y acá comunicación es el transporte. ¿Viejas ideas, no?. Son las del futuro. Son los movimientos de los bits y de los átomos. Desplazamiento de personas y cosas, generación de riquezas, potenciación y creación de conocimiento en forma permanente y extensiva. No puede haber equilibrio territorial si nosotros no aseguramos la diversidad interior de la región. Si no somos capaces de expandir los recursos humanos y todas sus potencialidades. Por eso nos importó que este foro tuviera un inicio a todo orquesta con ese panel sobre competitividad, además, no casualmente apoyado en esos dos ejes, "ciudadanía fiscal" y "formación de recursos humanos".

"Ciudadanía fiscal", porque no hay otra forma de construir la Argentina donde el contrato social explotó, si lo primero que hacemos no es sanear el pago de impuestos. Definitivamente. Somos el segundo país del mundo récord en evasión. Nos gana solamente Rusia. Este es el contrato básico. Y no es solo un problema de caja, es fundamentalmente que se empiece a terminar la guerra de todos contra todos, y esto lo saben mejor que nadie los empresarios. Y la formación de recursos humanos es el futuro, es la sociedad del conocimiento, es la recapacitación y la repotenciación del hacer, el transformar, el crear riqueza.

La tercera baliza para mí, la tomé de una frase de un gran constructor de ciudades y de regiones, don Pascual Malagal, que nos supo decir en uno de sus pasos por Buenos Aires, que las claves de la gobernabilidad está en la devolución de poderes. Y acá aparece algo muy interesante, y por eso, nuestro segundo panel de mañana tiene que ver con el tramado institucional para la región metropolitana, la convicción de cada territorio necesita capacidad de decisión. Además de los recursos que decíamos antes, tiene que tener capacidad de decisión, la capacidad de decisión habitual para expandir sus potencialidades. Todos sabemos que quienes mejor saben resolver sus propios problemas es la gente.



Lo que tenemos que hacer desde los espacios de construcción de las decisiones públicas, espacios donde confluyen lo privado y lo público, en brindar el mejor clima para que surjan las soluciones que la gente, quienes si además aportan y participan, van a asumir con mucha más densidad la defensa y el sostenimiento de esas propias decisiones. Acá hay un tema, en cuestión de los poderes que son las proximidades y las lejanías, que esto no hace falta decirlo. Definitivamente la proximidad es lo que hoy permite que logremos o intentemos la devolución de poderes de la cual nos hablaba Pascual Maragall.

Y concluyo con algo que Leandro comentó y que me parece central, nosotros queremos que haya planeamiento estratégico. Y el planeamiento estratégico no es la planificación a la que estuvimos acostumbrados dos o tres décadas atrás, es una adecuada lectura de la realidad con las hipótesis suficientes y necesarias para que la toma de decisiones termine siendo parte de una visión sistémica y eficaz. No conocemos experiencias, la de Barcelona, la de Boston, no conocemos experiencias que no hayan tenido un sustento sólido en términos de planeamiento estratégico. Pensar a mediano y largo plazo, con la convicción de que el presente es el que dibuja la posibilidad del mediano y largo. Estas son las balizas que de alguna manera quería dejarles planteadas esta noche porque estamos convencidos que nuestra misión, además de ser articuladores, es la de intentar sistematizar conceptos y pensamientos alrededor del tema regional y poder profundizarlos. Por eso, que de alguna manera estas además de balizas son temas sujetos a discusión que los ponemos en la mesa para ser enriquecidos, para ser mejorados y seguramente para ser superados.

Quiero cerrar con los clásicos agradecimientos. Primero a todo a ustedes, a las autoridades públicas que nos han ayudado mucho en estos diez meses de vida de la Fundación, y no los voy a nombrar para no quedar mal con algunos y bien con otros, a las ONG, y unidades académicas que ya son un buen número, con las cuales hemos firmado un convenio de trabajo, con las cuales nos hemos comprometido en llevar adelante esta articulación en una forma muy consensuada. Quiero agradecerle además a nuestro concejo de administración, especialmente, motivado por una actitud altruista, porque es un concejo que se ha constituido alrededor de una idea con la única pretensión, de que esto efectivamente sea una institución.

Todos ustedes saben que lamentablemente hay una práctica en la Argentina muy difundida que es que los políticos armen las fundaciones en provecho propio. Aunque ustedes no me lo crean, este no es el caso. Quiero agradecer también a Sergio Einaudi, nuestro tesorero, a Pepe Basso, nuestro secretario, y a los vocales Carlos Fara, Silvia Biondo y Mariel Muntwyler.

También hemos conformado un grupo de consulta que marca de alguna manera la pluralidad con la que pretendemos trabajar. Tres de ellos van a estar mañana polemizando con Juan Llach. Los amigos del grupo de consulta, a quienes quiero agradecer son Arnaldo Bocco, Beatriz Nofal, Adrián Paenza, Jorge Remes Lenicov y Daniel Sabsay. Y por último un agradecimiento muy especial a los aportantes individuales, que empezaron a aparecer, nosotros creíamos que no, que iba a ser difícil conseguir aportes individuales para sostener a la Fundación.

Quiero agradecer también a las empresas, porque comprendieron que nosotros lo que estamos necesitando es un vínculo además de plata. Y que además, plata les pedimos muy poca, porque no aceptamos de ninguna empresa más de quinientos pesos por mes, tope anual seis mil pesos. Necesitamos muchas empresas y por suerte ya tenemos unas cuantas. Pero lo que más nos interesa es el vínculo, su rol, su instalación en la región y su compromiso con la tarea. Dicho esto, me resta solamente que formalmente declarar inaugurado este primer Foro Metropolitano, y que tengamos el mejor de los éxitos en beneficio de todos. Gracias y buenas noches.